

## Shelter-Afrique dévoile son nouveau plan stratégique quinquennal.

- *La nouvelle stratégie, baptisée " **Nouvelle Ere** ", devrait permettre à l'institution de se positionner en vue de la croissance grâce à l'amélioration de la gouvernance et des performances opérationnelles et financières.*

**Nairobi, Kenya - 31 Janvier 2023** : La société panafricaine du développement et de financement de l'habitat - Shelter Afrique a dévoilé un plan stratégique quinquennal visant à restaurer la performance, la compétitivité et la création de valeur de l'institution à long terme. Shelter-Afrique a dévoilé le plan au cours d'une retraite Ministérielle et du Conseil d'Administration à Nairobi, à laquelle a également participé le Bureau des actionnaires représenté par le Zimbabwe, le Nigeria et le Rwanda qui servent actuellement de Président, premier Vice-Président et deuxième Vice-Président du Bureau, respectivement. Des partenaires de développement tels que la Banque Africaine de Développement, et des partenaires d'investissement tels que Actis, Mi Vida et Shapoorji Pallonji (Inde) étaient également présents. Des discussions parallèles ont eu lieu avec des partenaires bilatéraux tels que CDC, désormais connu sous le nom de BII (British International Investment), l'un des actionnaires initiaux de l'institution.

Le nouveau plan stratégique 2023-2027, baptisé " **Nouvelle Ere** ", devrait permettre à l'institution de se positionner en vue de la croissance grâce à l'amélioration de la gouvernance et des performances opérationnelles et financières.

Le plan se concentre sur l'établissement de relations avec les différentes parties prenantes afin d'obtenir des résultats commerciaux solides et percutants sur la base d'une nouvelle structure d'entreprise adaptée.

### Recentrer l'activité

S'exprimant lors d'une retraite organisée par l'institution à Nairobi pour évaluer le Conseil d'Administration, les représentants des actionnaires et les partenaires commerciaux, le président du Conseil d'Administration de Shelter-Afrique, Dr Chii Akporji, a déclaré que le dévoilement du nouveau plan stratégique était une étape importante pour l'institution.

Le nouveau plan stratégique, que nous avons baptisé " **Nouvelle Ere** ", a propulsé les bases d'un recentrage de nos activités sur la croissance et l'impact, tout en créant des rendements durables pour nos actionnaires et toutes nos parties prenantes. Il bénéficie du soutien unanime du conseil d'administration et donne à l'institution une orientation claire", a déclaré le Dr.Akporji.

Le Dr.Akporji a souhaité la bienvenue au nouveau Directeur Général, M. Thierno-Habib Hann, et a remercié le Conseil d'Administration d'avoir fait preuve d'un grand sens des responsabilités et d'avoir apporté un soutien collectif à la nouvelle direction, ouvrant ainsi la voie à la "création des conditions nécessaires pour entrer dans cette nouvelle phase avec confiance".

Faisant écho au Président du Conseil d'administration, le nouveau Directeur Général de Shelter-Afrique, M. Thierno-Habib Hann, a déclaré qu'il était impératif pour l'institution de se recentrer, de livrer et de se développer, par suite de la conclusion réussie de son programme de restructuration.

"Les 20 dernières années nous ont permis de tirer des leçons essentielles qui ont été déterminantes dans l'élaboration du nouveau plan stratégique - un plan axé sur une croissance durable et

compétitive, tout en assurant une prestation constante et en améliorant la valeur pour les actionnaires." M. Hann a ajouté.

M. Hann a ajouté que le nouveau plan stratégique donne à l'institution l'impulsion nécessaire pour se concentrer davantage sur les clients, les performances commerciales et le personnel ; il fournit un cadre pour renforcer les engagements avec les différentes parties prenantes ; il offre une motivation pour renforcer les références de l'institution en matière de gouvernance d'entreprise ; et il crée la dynamique nécessaire pour introduire de nouvelles lignes de produits.

" Tout en pilotant la mobilisation et la syndication, nous nous concentrerons sur quatre lignes d'activité, à savoir (1) les lignes de crédit financées et non financées aux institutions financières pour financer des solutions de logement, (2) le financement de projets pour des initiatives de logement à grande échelle ; (3) la structuration de PPP de logement abordable et (4) la gestion de fonds de logement thématiques et les services de conseil. Le nouveau plan stratégique prévoit une approche simplifiée, qui nous permet d'atteindre les utilisateurs finaux en établissant de nouvelles structures de produits telles que les fonds de logement pour le personnel des employeurs, les maisons vertes/résilientes et le financement de la location-vente", a expliqué M. Hann.

### **Nouvelle structure organisationnelle**

Le dévoilement de la nouvelle stratégie a nécessité le réaligement de l'organisation et l'introduction d'une nouvelle structure organisationnelle et d'un nouveau modèle opérationnel conçus pour soutenir les ambitions d'innovation, de croissance et de productivité de l'institution pour les cinq prochaines années.

En effet, l'institution a créé de nouvelles unités qui concentreront leurs activités sur les institutions financières, le financement de projets, la gestion de fonds et les Partenariats Public-Privé. En outre, les fonctions de stratégie, de politique, de recherche et de partenariat seront également dirigées depuis le bureau du DG.

"Nous sommes convaincus que le nouveau modèle organisationnel est essentiel à la mise en œuvre réussie de notre nouveau plan stratégique, car il nous rendra plus agiles et plus compétitifs, renforcera l'orientation client, libérera un potentiel important dans l'ensemble de l'entreprise et favorisera la création de valeur grâce à l'efficacité opérationnelle", a conclu M. Hann.

### **Notes à l'éditeur**

#### **Shelter-Afrique**

Shelter-Afrique est la seule institution panafricaine de financement du logement et du développement créée par les gouvernements africains pour répondre à la nécessité d'un système durable de fourniture de logements et de projets d'infrastructure connexes en Afrique. Ses actionnaires sont 44 pays africains, la Banque Africaine de Développement et la Société Africaine de Réassurance.

Le mandat de l'institution est de fournir des conseils et des financements par le biais de la dette, de la quasi-équité et de l'équité aux institutions publiques et privées pour des projets de logement et d'infrastructure urbaine dans ses pays membres. Shelter-Afrique établit des partenariats stratégiques et offre divers produits et services connexes pour soutenir la fourniture efficace de



logements abordables et d'infrastructures commerciales et sociales connexes. Il s'agit notamment du financement de projets, des prêts aux institutions financières, des prises de participation et des coentreprises, du financement des PME et du commerce pour l'habitat, ainsi que de l'habitat écologique/résilient en matière de genre et de climat.

L'institution offre des conseils pratiques et une assistance technique à un large éventail de parties prenantes du secteur.

Pour de plus amples informations, veuillez consulter le site <http://www.shelterafrique.org/>.

Suivez Shelter-Afrique sur [Twitter](#), [LinkedIn](#) et [Facebook](#).

**Pour de plus amples informations, veuillez contacter :**

Babatunde Oyateru | Responsable de la Communication | Shelter-Afrique | Centre Shelter Afrique | Longonot Road - Upper Hill | Tél : +254 20 4978000 | Courriel : [boyateru@shelterafrique.org](mailto:boyateru@shelterafrique.org) |

Ou

Mike Omuodo | Media Fast PR | Tel: +254 736 014 596 | Courriel: [mike.omuodo@mediafast.co.ke](mailto:mike.omuodo@mediafast.co.ke) |