



SHELTER AFRIQUE ANNONCE DES CHANGEMENTS À SA STRUCTURE ORGANISATIONNELLE

Nairobi, 10 juillet 2018

Shelter Afrique, le Financier panafricain du logement, qui s'occupe exclusivement de la promotion du logement abordable, a annoncé son intention de restructurer son organisation. Les plans de restructuration viennent à la suite de la publication récente d'une nouvelle stratégie 2018-2022. La nouvelle stratégie s'inspire

des enseignements tirés des deux cycles stratégiques précédents (2007 -2011 et 2012 - 2016), le Conseil d'administration et la direction ont décidé de réorganiser la société en développant une nouvelle stratégie, tout en s'assurant que l'entreprise peut être un catalyseur efficace sur le marché du logement en Afrique, en particulier dans les pays membres. La stratégie permettra une croissance durable, un impact et des partenariats efficaces avec les gouvernements africains et le secteur privé pour fournir des logements abordables d'ici 2022. Lors de la dernière Assemblée générale annuelle de l'organisation, elle a réitéré son engagement envers de telles initiatives à travers le continent.

La transformation prévue repose sur trois objectifs clés: Une base de capital durable; Une équipe engagée et ayant une bonne réputation, une entreprise efficace et fiable dans la fourniture de solutions de logement abordables.

La stratégie d'entreprise 2018-2022 a été approuvée en vue d'une mise en œuvre en décembre 2017. Depuis, Shelter Afrique a engagé un cabinet de conseil indépendant (PKF Consulting Ltd) pour faciliter un projet de restructuration organisationnelle et de gestion du changement visant à aligner l'organisation sur ses nouveaux objectifs stratégiques. Le but de la restructuration organisationnelle était de garantir que la nouvelle stratégie soit mise en œuvre par une organisation simple, rentable, axée sur le client, performante et axée sur la valeur, dotée d'une autorité dévolue favorisant une culture de responsabilité, d'innovation, d'efficacité et de leadership efficace à tous les niveaux. Il convient de noter que dans la stratégie nouvellement approuvée, la Société se retirera du financement direct des projets immobiliers et se concentrera sur trois produits; notamment des lignes de crédit aux institutions financières pour financer des solutions de logement, des services consultatifs techniques et financiers pour des solutions de logement abordable à grande échelle; et la gestion des projets, ainsi que les conseils techniques et financiers pour les PPP.

Lors de la restructuration, les activités de SHAF dans l'environnement interne et externe ont été évaluées en fonction de la capacité d'accès, des performances passées, des ressources, des clients et de la stratégie commerciale. En conséquence, les écarts entre les performances actuelles et les performances futures les plus souhaitables ont été identifiés, et les opportunités et les défis qui identifient un cheminement clair entre les performances actuelles et les performances souhaitées ont été vérifiés.

La mise en œuvre d'une nouvelle stratégie a nécessité un réalignement de la structure de l'organisation et des ressources. Cela entraînera une réduction des établissements existants et des licenciements ultérieurs. En conséquence, 13 membres du personnel devraient quitter l'organisation par le biais d'un programme de licenciement. Les licenciements seront mis en œuvre conformément aux politiques et procédures de ressources humaines de la société. Il convient de noter que SHAF, au cours de l'année écoulée, a déjà modifié son équipe de direction et que la restructuration en cours s'inscrit dans cette continuité.

Le programme vise à transformer le capital humain de SHAF en une entreprise du futur, avec des connaissances professionnelles supérieures et enrichies et une culture qui favorise la diversité des idées et des innovations dans la réponse aux besoins du secteur du logement. Le programme vise à aligner les effectifs sur les besoins stratégiques et sur un programme de gestion de la performance que la société propose actuellement de mettre en œuvre. Shelter Afrique continuera à acquérir plus de talents de haut niveau sur le marché, et la mise en œuvre de la stratégie se poursuit, même si le programme entre en vigueur pour atteindre ses objectifs fondamentaux.

Note aux rédacteurs

À propos de Shelter Afrique

Shelter Afrique (SHAF) est la seule institution panafricaine de financement consacrée exclusivement à la promotion de l'habitat abordable et du secteur immobilier en Afrique. Partenaire de 44 pays africains membres, de la Banque africaine de développement (BAD) et de la Société africaine de réassurance, Shelter Afrique établit des partenariats stratégiques et offre une diversité de produits et de services connexes destinés à soutenir la fourniture efficiente de logements abordables et de bâtiments commerciaux.

Pour plus d'informations, bien vouloir contacter

Nom: Babatunde Oyateru

Qualité: Responsable de la communication & marketing

Téléphone: +254733623569

Adresse électronique: boyateru@shelterafrique.org

Site Internet: www.shelterafrique.org